UNDP Argentina

# Informe Trimestral

El presente informe trimestral tiene por objetivo realizar un seguimiento del desempeño general del Proyecto en sus aspectos programáticos y operativos.

Con esta finalidad, la/el responsable de monitoreo del proyecto, con los aportes del equipo técnico, deberá informar acerca del grado de avance de las actividades críticas

en relación con las metas planeadas y el nivel de ejecución en base al presupuesto.

Se sugiere adjuntar documentación o productos que respalden los avances de las actividades.

Se detallarán los problemas encontrados, las medidas tomadas para su resolución y las necesidades de capacitación y/o asistencia técnica detectadas.

**Número y Título del Proyecto**: ARG/24/004 - La Plata, Ciudad Inteligente

**Fecha del Informe:** octubre de 2025

**Asociado en la Implementación:** Municipalidad de La Plata

| Año del proyecto | Trimestre | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 1° | 2° | 3° | 4° |
| 2025 | | | X | |

**Periodo del Informe:** del 1 de julio al 30 de septiembre de 2025

Santiago Matías Ávila
Coordinador General
Proy. PNUD ARG/24/004



Escaneado con CamScanner

UNDP Argentina

## 1. Avances por actividad crítica (Descripción cualitativa)

➢ Describa las principales acciones que se realizaron en el marco de cada una las Actividades Críticas del Proyecto en función de las acciones comprometidas en el PRODOC/Revisión vigente

➢ Información complementaria sobre los avances del proyecto en el trimestre.

*Se deberán mencionar todas las actividades críticas planificadas en el proyecto, informando las acciones que se realizaron durante el trimestre en cada una y en caso de no haber tenido actividades deberá mencionarse*

**Actividad crítica 1: Mejorar la calidad de servicios brindada al ciudadano a través de nuevas herramientas de comunicación y participación ciudadana**

**Acciones realizadas:**

- ✓ Se avanzó en los procesos de la solicitud de cotización prevista para este período:
  - SDC01: Contratación del servicio de desarrollo de la App Ciudadana y del Chat-Bot. Envío de invitaciones a licitar, evaluación de ofertas, adjudicación, emisión de orden de compra, recepción de los bienes y servicios, y capacitación.

**Obstáculos:** no se han registrado obstáculos en la realización de la actividad.

**Pasos a seguir:** continuar trabajando en el avance de las acciones planificadas

**Actividad crítica 2: Apoyar la modernización, innovación tecnológica y gobierno digital**

**Acciones realizadas:**

- ✓ Se avanzó en el proceso de implementación del Sistema de Gestión Integral Municipal:
  - Durante el período julio-septiembre de 2025, la Municipalidad de La Plata registró importantes avances en la implementación del sistema GDEBA, orientados a modernizar la gestión administrativa y fortalecer la transparencia institucional. Se realizaron múltiples capacitaciones que involucraron a más de una decena de secretarías y centros comunales, se normalizaron correos institucionales y se pusieron en marcha pruebas piloto en áreas clave como Defensa del Consumidor y Legal y Técnica. Además, se avanzó en la articulación con RAFAM para integrar la gestión contable, y finalmente, en septiembre, la Provincia otorgó al municipio la administración total del sistema, permitiéndole crear estructuras y usuarios de manera autónoma. También se implementó una ticketera online y se dispuso que la Dirección de Defensa del Consumidor tramite sus expedientes exclusivamente por GDEBA, marcando el inicio de una nueva etapa de gestión digital y eficiente.
- ✓ Se avanzó en el proceso de licitación pública internacional para la adquisición e integración del *Sistema de Monitoreo con Infraestructura Tecnológica para la Ciudad*



Santiago Matías Ávila
Coordinador General
Proy. PNUD ARG/24/004

Escaneado con CamScanner

*de La Plata*, siendo la empresa adjudicataria DISTECNA.COM S.A. Se efectivizó la recepción de los bienes, y se avanzó en la instalación del sistema y el pago al proveedor.

- ✓ Se avanzó en el proceso de las siguientes solicitudes de cotización:
  - SDC02: Servicio integral de infraestructura interna para conectividad digital del Data Center. Envío de invitaciones a licitar, evaluación de ofertas, adjudicación, emisión de orden de compra, recepción de los bienes y servicios.
  - SDC03: Contratación de desarrollo e integración de Sistema Tablero de Comando y Plataforma de Control Urbano. Envío de invitaciones a licitar, evaluación de ofertas, adjudicación, emisión de orden de compra.
  - SDC04: Contratación de diseño, provisión e instalación de una red troncal de fibra óptica para interconexión de dependencias municipales – Municipalidad de La Plata. Envío de invitaciones a licitar.

**Obstáculos:** no se han registrado obstáculos en la realización de la actividad.

**Pasos a seguir:** continuar trabajando en el avance de las acciones planificadas.

---

**Actividad crítica 3: Acompañar la transformación por medio de una refuncionalización administrativa integral (normativa y funcional)**

**Acciones realizadas**

- ✓ Se avanzó en el proceso de selección de los consultores para el diseño de la nueva estructura funcional

**Obstáculos:** un error en la especificación de las cuentas contables de la actividad en el plan de cuentas del documento del proyecto demoró el proceso de contratación de los consultores. El error ya fue subsanado en la revisión B del mismo.

**Pasos a seguir:** continuar trabajando en el avance de las acciones planificadas

---

**Actividad crítica 4: Diseñar la infraestructura necesaria para alcanzar la centralización administrativa.**

**Acciones realizadas**

- ✓ Se avanzó con el relevamiento de infraestructura, dispositivos, y necesidades del nuevo Centro Administrativo Municipal.

**Obstáculos:** no se han registrado obstáculos en la realización de la actividad.

**Pasos a seguir:** continuar trabajando en el avance de las acciones planificadas



Santiago Matías Ávila
Coordinador General
Proy. PNUD ARG/24/004

Escaneado con CamScanner

## 2. Síntesis de los avances trimestrales (según revision B)

Complete la información respecto del estatus de las actividades, respaldada con evidencia. Tenga en cuenta el presupuesto asignado para cada actividad y el gasto acumulado efectivamente realizado a la fecha (en USD y en porcentaje).

| Productos[1] | Actividades/Acciones planificadas[1] | Indicadores[1] | Meta total planificada[2] | Valor acumulado alcanzado de la Meta[3] | Meta anual planificada[4] | Resultados alcanzados[5] | Estatus de la Meta a la fecha[6] | Evidencia (respalde con información concreta el estatus indicado) | Presupuesto en US$ anual[7] | Gasto en US$ (acumulado a la fecha)[8] | % (acumulado a la fecha) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ***Actividad 1: Mejorar la calidad de servicios brindada al ciudadano a través de nuevas herramientas de comunicación y participación ciudadana*** | 1.1 Digitalizar los medios de comunicación Municipio-Ciudadano | Grado de avance en la digitalización de medios. | Digitalización de medios implementado | 2 | Meta 2025: 2 | 2025: 2 | ☒ Alcanzada<br>☐ Se espera alcanzar<br>☐ No se alcanzará | Evidencia presentada en informe anterior. | US$ 369.806 | US$ 17.813,08 | 4,82% |
| | 1.2 Implementar un Sistema Informático de Atención Primaria de la Salud (SIAPS). | Grado de avance en la implementación del SIAPS | SIAPS implementado | 1 | Meta 2025: 1 | 2025: 1 | ☒ Alcanzada<br>☐ Se espera alcanzar<br>☐ No se alcanzará | Evidencia presentada en informe anterior. | | | |

[1] Complete con el Producto/s, Actividades/Acciones, **Indicadores** de actividad y Metas que hayan sido **definidos en el Plan/Marco de Monitoreo** de la última versión del Documento de Proyecto.

[2] Complete con la meta total planificada para el final del proyecto según el Marco de Monitoreo

[3] Mencione el valor acumulado concreto logrado por el indicador desde el comienzo del proyecto hasta la fecha bajo análisis

[4] Complete con la meta concreta planificada para alcanzar en el año en curso.

[5] Mencione el resultado concreto alcanzado en el año en curso.

[6] Seleccione la opción que corresponda según el avance logrado por la actividad en el trimestre bajo análisis (si ya ha sido alcanzada, si se espera alcanzar o no se alcanzará). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.

[7] Complete con el presupuesto anual de la actividad de referencia, según fue definido en el Plan de Trabajo Plurianual del Documento de Proyecto (última versión).

[8] Indique el gasto acumulado en dólares registrado a la fecha por la actividad de referencia y el porcentaje que dicho gasto representa, con relación al presupuesto anual aprobado.

Santiago Matías Ávila
Coordinador General
Proy. PNUD ARG/24/004



Escaneado con CamScanner

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ***Actividad 2: Apoyar la modernización, innovación tecnológica y gobierno digital*** | 2.1 Implementar un Sistema de Gestión Integral Municipal. | Grado de avance en la implementación del Sistema de Gestión Integral Municipal. | Sistema de Gestión Integral Municipal implementado | 2 | Meta 2025: 2 | 2025: 2 | ☒ Alcanzada<br>☐ Se espera alcanzar<br>☐ No se alcanzará | Informe de desarrollo GDEBA | **US$ 2.520.914** | **US$ 1.154.265,87** | **45,79%** |
| | 2.2 Poner en funcionamiento la actualización tecnológica. | Grado de avance de la puesta en funcionamiento de la de actualización tecnológica | Puesta en funcionamiento de la actualización tecnológica realizada. | 2 | Meta 2025: 3 | 2025: 2 | ☐ Alcanzada<br>☒ Se espera alcanzar<br>☐ No se alcanzará | Acta de Recepción de Bienes y Servicios del Sistema de Monitoreo | | | |
| ***Actividad 3: Acompañar la transformación por medio de una refuncionalización administrativa integral (normativa y funcional)*** | 3.1 Diseñar la nueva estructura funcional. | Grado de avance en el proceso de diseño de la estructura funcional | Diseño de la estructura funcional finalizado. | - | Meta 2025: 2 | 2025: - | ☐ Alcanzada<br>☒ Se espera alcanzar<br>☐ No se alcanzará | | **US$ 47.480** | **US$ 0** | **0%** |
| | 3.2 Realizar la inducción y capacitación del personal. | Número de jornadas de capacitación | 5 | - | Meta 2025: 2 | 2025: - | ☐ Alcanzada<br>☒ Se espera alcanzar<br>☐ No se alcanzará | | | | |
| ***Actividad 4: Diseñar la infraestructura necesaria para alcanzar la centralización administrativa.*** | 4.1 Relevar infraestructura, dispositivos, y necesidades del nuevo Centro Administrativo Municipal. | Grado de avance del diagnóstico sobre la infraestructura | Diagnóstico sobre la infraestructura elaborado. | 1 | Meta 2025: 2 | 2025: 1 | ☐ Alcanzada<br>☒ Se espera alcanzar<br>☐ No se alcanzará | Evidencia presentada en informe anterior. | **US$ 61.800** | **US$ 3.256,93** | **5 %** |

(**Nota:** *Se debe completar teniendo en cuenta todos los indicadores/metas en el Marco de Monitoreo y Plan de Trabajo vigentes en el período reportado. No obstante a ello, mantener la información relacionada con los avances acumulados de indicadores discontinuados*)



Santiago Matías Ávila
Coordinador General
Proy. PNUD ARG/24/004

Escaneado con CamScanner

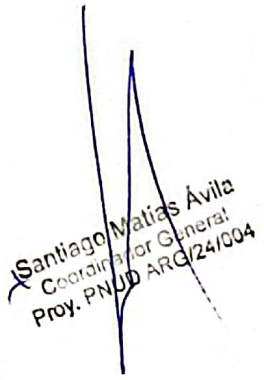
## 3. Otras consideraciones que ese deseen destacar

➢ Información complementaria que se desee destacar sobre los avances del proyecto en el trimestre.

Durante el tercer trimestre del año se registraron avances sustantivos en la ejecución del Proyecto La Plata Ciudad Inteligente, consolidando el trabajo articulado entre las distintas áreas municipales y el equipo técnico del proyecto.

En este período se destacó la continuidad del proceso de implementación del sistema GDEBA, que avanza de manera gradual hacia su plena adopción institucional, con la incorporación de nuevas dependencias y el fortalecimiento de las capacidades operativas locales.

Asimismo, la adjudicación e instalación del Sistema de Monitoreo con Infraestructura Tecnológica, junto con los progresos en las licitaciones de conectividad interna del Data Center, el Tablero de Comando y la red troncal de fibra óptica, reflejan un sostenido impulso en materia de modernización y gobierno digital. Un hito relevante del trimestre fue la aprobación de la Revisión B del proyecto, que permitió corregir observaciones técnicas y asegurar su continuidad operativa y financiera. En conjunto, los avances del período consolidan una dinámica de gestión orientada a la eficiencia, la transparencia y la mejora continua de los servicios públicos municipales.






Escaneado con CamScanner